

TIETEEN JA HALLINNON ARKIPÄIVÄÄ

OECD/TECO ja hallinnon kehittäminen

Hallinnon kehittäjät ja tutkijat tarvitsevat tietoa jonkin kehittämiskysymyksen tilanteesta ja näkymistä erilaisissa toimintaympäristöissä. Tieto on hajallaan ja vaikeasti koottavissa. Suomen tilannetta haluttaisiin usein verrata tilanteeseen muissa maissa. Vertailu onkin merkittävää ja voi tuottaa tietoa innovaatioista ja kokemuksista, joita kotimaassa ei ole.

Tiedonhankinnassa ulkomaisista kehittämiskokemuksista on hyvä lähteä liikkeelle niistä organisaatioista, jotka tehtävänsä perusteella kokoavat eri maiden kokemuksia hallinnon kehittämisestä. Yhtenä keskeisenä tällaisena organisaationa toimii OECD:n julkisen hallinnon kehittämiskomitea (Technical Co-operation Committee, josta käytetään lyhennettä TECO) ja sen sihteeristö.

OECD:n TECO-komitean tehtävänä on suunnitella ja toteuttaa jäsenmaiden yhteistoimintaohjelmaa julkisen hallinnon responsiivisuuden ja tehokkuuden parantamiseksi. Yhteistoimintaohjelmassa voidaan erottaa toisaalta kaikkien jäsenmaiden yhteiset kehittämisohjelmat sekä toisaalta erityisohjelmat, jotka toteutetaan määrättyissä maissa konsultointina, selvityksinä ja koulutuksena.

Erityisohjelmia toteutetaan nykyisin neljässä maassa: Turkki, Kreikka, Jugoslavia ja Portugali.

Julkisen vallan aseman kehitys ja rakenteelliset muutokset ovat yleisenä taustana OECD:n julkisen hallinnon kehittämistehtäville. Keskeisenä pyrkimyksenä on ollut lisätä julkisen vallan ja sen eri laitosten muutoskykyä ja joustavuutta suhteessa yhteiskunnan ja talouselämän muuttuviin tarpeisiin. TECO-komitean nykyiset toiminnan painopisteet kuvastavat tätä yleistä pyrkimystä. Painopisteitä ovat:

- hallituspolitiikan strategisen johtamisen tukeminen
- hallinnon uudistaminen sosioekonomisen kehityksen tarpeiden mukaan
- julkisten palvelujen tuottamisen ja hallinnon tehokkuuden ja tuloksellisuuden parantaminen
- julkisen hallinnon budjetoinnin ja taloushallinnon parantaminen
- keskushallinnon ohjauksen kehittäminen

— johtamisen kehittäminen julkisessa hallinnossa.

Käytännössä toiminnan painopisteet toteutetaan kehittämishankkeina. Vuonna 1987 oli käynnissä kaikkiaan kahdeksan kehittämishanketta:

- kansalaisen ja hallinnon väliset suhteet
- tietotekniikka julkisessa hallinnossa
- henkilöstöhaliinto ja organisaation muutokset
- hallitusten koordinoiva avustaminen
- teknologisen innovaatiopolitiikan ohjaus
- maaseutujen julkinen hallinto
- johtamisen näkökulmat resursien allokoinnissa ja valvonnassa
- julkisen hallinnon kehittämishankkeita koskeva selvitys.

Kehittämishankkeet organisoidaan yleensä jäsenmaiden yhteistyönä. TECO:n sihteeristö työskentelee hankkeiden organisoijana, koordinoijana ja »työrukkasena». Hankkeet ovat tuottaneet runsaas-

ti julkaisuja ja raportteja, jotka heijastavat laajasti jäsenmaiden kehittämistyötä ja viimeaikaisia innovaatioita ja korostuksia julkisessa hallinnossa.

Suomessa TECO-yhteistyöhön osallistumista koordinoi valtiovarainministeriön järjestelyosasto. Muita yhteistyöhön osallistuvia viranomaisia ovat valtiovarainministeriön tulo- ja menoarvio-osasto ja palkkaosasto, sisäasiainministeriö, valtioneuvoston kanslia sekä Valtionhallinnon kehittämiskeskus.

Julkisen hallinnon kehittämiskomitean puheenjohtajana on toiminut vuoden 1988 keväällä loppuvan kaksivuotisen puheenjohtajakauden aikana Suomen edustaja, kansliapäällikkö Juhani Pertunen. Valtionhallinnon kehittämiskeskus johtava konsultti Sirpa Kekkonen aloittaa kaksivuotisen työskentelykauden komitean sihteeristössä maaliskuun alusta 1988.

Markku Kiviniemi