

## Kari Kuoppala in memoriam

Saimme ennakoimattoman suru-uutisen pitkäaikaisen tutkijakollegamme Kari Kuoppalan menehtymisestä huhtikuun alkupuolella. Haluamme muistella yhteiskirjoituksella Karia pitkäaikaisena kollegana ja ystävänä. Osalla kirjoittajista muistot Karista ovat jo 1980-luvun puolelta.

Kari oli keskeinen toimija, kun hallintotieteellinen koulutus aloitettiin Vaasassa 1980-luvun alussa. Kari toimi julkishallinnon assistenttina ja oli tärkeä tuki laitokselle sen ensimmäisinä vuosina, kun julkishallinnon koulutusohjelmaa käynnistettiin. Hän oli myös oppiaineen ensimmäisiä jatko-opiskelijoita Vaasan yliopistossa. Lopulta hän toimi assistenttina kaksi viisivuotiskautta. Karilla oli assistenttikausina erittäin hyvä suhde opiskelijoihin. Häneltä riitti aikaa perinpohjaiseen neuvontaan opiskelua koskevissa kysymyksissä. Kari osallistui yhteisjulkaisuihin 1980-luvun aikana Vaasan yliopiston sarjoissa ja erillisraportteihin mm. hallintotieteellisen koulutuksen kehittämistä ja verstehen-metodista hallinnontutkimuksessa. Tärkein yhteistuotos oli oppikirja *Julkisvalta, byrokratia, organisaatio*, joka julkaistiin vuonna 1985.

Työskennellessään Vaasan yliopistossa Kari antoi jo 1990-luvulla panoksensa suomalaisen korkeakoulupolitiikan ja -hallinnon tutkimusyhteisön kehitykselle. Hänen lämpimän sosiaalinen persoonansa oli pidetty hahmo myös eurooppalaisilla korkeakoulututkimuksen foorumeilla. Muistamme Karin 1990-luvulta myös aktiivisena hallinnon tutkimuksen päivien osallistujana osana Vaasan nuorten tutkijoiden joukkoa. Hänellä oli jo tuolloin perehtynyt tarkasti institutionaaliseen teoriaan ja institutionaalinen ajattelu syveni vuosien varrella. Kävimme niistä monia varsin pitkäksi venyneitä keskusteluja.

Pian 1990-luvun alussa Kari löysi akateemisen kotinsa Tampereen yliopistoon perustetusta korkeakouluhallinnon tutkimuksen ryhmästä, joka toimi osana valtakunnallista FINHERT (Finnish Network for Higher Education Research and Training) hanketta. Hankkeessa tuotettiin soveltavaa korkeakoulututkimusta, tieteellistä jatkokoulutusta sekä perus- ja täydennyskoulutusta tukemaan suomalaista kor-



keakoulupoliittista suunnittelua päätöksentekoa sekä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen johtamista ja hallintoa. Hanke toteutettiin ajanjaksona, jolloin suomalainen korkeakoulujärjestelmä etsi uudenlaista roolia tiedolle ja teknologialle perustuvassa yhteiskunnassa. Kari keskittyi tutkimuksessaan yliopistojen tulosjohtamiseen. Perusteellisen ja laajan korkeakoulututkimuksen ja hallintotieteen tutkimuksen kirjallisuuteen perehtyneisyytensä ja pidemmän akateemisen kokemuksensa tukemana Karilla oli vahva rooli myös nuorempien kollegojen tukijana kuusihenkisessä tutkijaryhmässä.

Seuraavina vuosikymmeninä Kari osallistui lukuisiin korkeakouluja käsitteleviin tutkimushankkeisiin ja kirjoitti maan ensimmäiseen Korkeakouluhallinnon oppikirjaan korkeakouluista organisaatioteoreettisen tarkastelun. Hän oli mukana rakentamassa ja tekemässä myös uutta tutkimusta yliopisto-organisaatioiden ja yliopistojen henkilöstön turvallisuudesta. Hän edisti myös akateemisen työn tutkimusta toimitamallaan määräaikaisten tutkijoiden työtä tietotaloudessa käsittelevällä teoksella. Lisäksi Kari osallistui useiden arviointihankkeen toteutta-

miseen niin tutkijana, aineiston kerääjänä ja raportin kirjoittajana kuten esimerkiksi vuonna 2015 julkaistun Koskesta sumaan – teokseen, joka kohdentui sote- ja kuntauudistuksiin. Karin kanssa oli helppo tehdä projektiyhteistyötä, sillä hän oli luotettava, ystävällinen ja sitoutunut tutkija.

Kari oli pidetty luennoitsija ja alustaja, joka sai erinomaista palautetta opiskelijoilta. Hän oli esimerkiksi mukana useana vuonna luennoimassa hallinnon tieteen peruskursseilla organisaatioteorioista.

Kari oli yhteiskunnallisesti ja tieteellisesti aktiivinen ja toimi mm. Edistykseksen tiedeliiton hallituksen jäsenenä ja Tiedepolitiikka -lehden pitkäaikaisena toimittajana.

Kari harrasti Lapissa ulkoilua niin talvella kuin syksyllä ja Pirkanmaan hiihtoladut ja vesistöt tulivat tutuksi harrastusten parissa. Kari muutti vuonna 2014 Kangasalalle lapsuuden kotiinsa, jossa hän nautti erityisesti puutarhasta ja luonnosta. Hän muistuu mieleen meille kaikille myönteisenä ja lämminhenkisenä työkaverina, sillä Kari oli luonteeltaan hyväntuulinen ja valoisa. Hänen kanssaan asiat eivät jääneet hiertämään – paljolti juuri Karin myönteisen elämäntunteen vuoksi. Karin kanssa myös saattoi istua alas puhumaan työstä tai elämästä yleisesti,

hänellä oli aina aikaa kollegoille. Karin avoin ja empaattinen läsnäolo loi työyhteisössämme lämpimän ilmapiirin, jossa jokainen koki olonsa tervetulleeksi ja arvostetuksi. Monet hyvät muistot hänestä vuosikymmenten takaa tulevat monelle vahvana mieleen. Se ei ole erityinen paljastus, että Kari oli melko monisanainen. Hänen äänensä toimi aivan omalla taajuudellaan ja sen tunnisti mistä tahansa joukosta oli läsnä sitten kymmenen, sata tai tuhat henkeä. Nyt on taajuus vapaana ja sydämässämme Karille paikka.

Esa Hyyryläinen  
 Seppo Hölttä  
 Jan-Erik Johanson  
 Timo Keski-Petäjä  
 Jussi Kivistö  
 Vuokko Kohtamäki  
 Johanna Liljeroos-Cork  
 Elias Pekkola  
 Ari Salminen  
 Jari Stenvall  
 Pirkko Vartiainen  
 Sirpa Virta sekä lukuisat muut kollegat

Kirjoittajat ovat Kari Kuoppalan kollegoita Tampereen yliopistosta ja Vaasan yliopistosta.