

TULEVAISUUDEN TEOLLISUUSPERINTÖÄ? VIERAILU KIINALAISELLA TERÄSTEHTAALLA

Shanghain koillisosassa Jangtse-joen suistossa sijaitsee Kiinan suurin ja uudenlaisin terästehdas Baosteel. Tehtaan tuotevalikoimiin kuuluvat autojen koreihin ja kodinkoneisiin käytettävä kylmä- ja kuuma-valsattu teräslevy sekä saumattomat putket öljy- ja kaasuteollisuuden tarpeisiin. Lisäksi Baosteel valmistaa alumiinitölkkejä ja juomapurkkeja, silikoniterästä mm. moottoreiden osiin sekä värillisiä profiloituja teräslevyjä rakennusten kattamiseen. Raaka-aine tuodaan Australiasta, Bruneista ja Intiasta. Vuonna 2000 perustetun Baoshan Iron & Steel Co., Ltd (Baosteel) -yhtiön taustalla on vuonna 1978 perustettu terästehdas, nyt täysin modernisoituna.

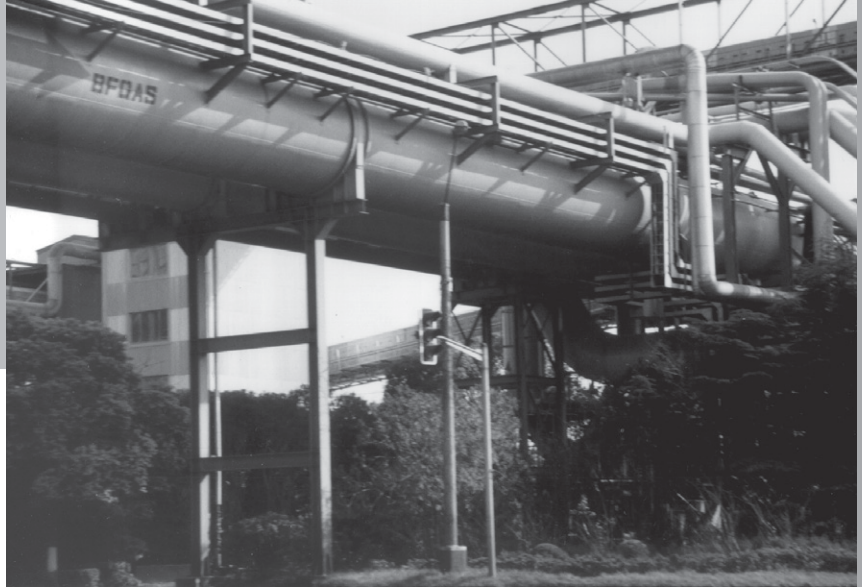
Tehtaalla on noin 13000 työntekijää, joiden keski-ikä on 38 vuotta. Automaatio on vähentänyt huomattavasti työntekijöiden määrää eikä tehdaskierroksella montaa ihmistä näykään. Pääosa henkilökunnasta on miehiä. Oppaan kertoman mukaan kaikkien hallinto- ja johtotehtäviinkin pyrkivien on aloitettava aina alimmalta tasolta, kuten opas asian ilmaisi, eli ruumiillisella työllä. Vasta muutaman vuoden työkokemuksen jälkeen he voivat edetä esimerkiksi prosessin valvontatehtäviin. Palkat Baosteelillä on keskimääräistä korkeammat. Selkeä osoitus tästä on se, että useimmilla valvonta- ja hallintotehtävissä olevilla työntekijöillä on oma auto. Yhtiön johdossa on nainen, Xie Qihua, joka ei suinkaan ole ainoa naispuolinen johtaja yrityksessä.

Yhtiön tunnus on ”Green Baosteel”, sillä keskeinen osa yrityspolitiikkaa on luonnon huomioon ottaminen. Tehdasalue kattaa huikat 19 neliökilometriä. Kokonaispinta-alasta 43 % on luonnonvaraista metsää ja viheraluetta. Tämän lisäksi tuotantoalueella on eläintarhakin. Yhtiön tavoitteena on vih-



Baosteel-terästehdas sijaitsee Jangtse-joen suistossa Shanghain koillisosassa. Raaka-aine tuodaan laivoilla tehtaan omaan satamaan.
Kuva: Tuija Mikkonen.

Baosteel-yhtiön tehdasalueen pinta-alasta 43 % on luonnonvaraista ja istutettua metsää ja puistoa. Kuva: Tuija Mikkonen.



reän politiikkansa avulla säilyttää ihmisen ja luonnon välinen tasapaino, selittää oppaamme. Tehtaalla ja sen eläintarhassa vierailee säännöllisesti koululuokkia ja opiskelijaryhmiä, joille tehdas toimii näyteikkunana Kiinan huimaan taloudelliseen kehitykseen, josta Baosteel, kuten koko Shanghai, ovat oivia esimerkkejä. Yhtiön myyntituottojen vuotuinen kasvuvauhti on 40–50%. Kun pyysin oppaalta jotain yhtiöstä kertovaa lisämateriaalia, haettiin minulle yhtiön tiedustustoimistosta vuoden 2003 toimintakertomus. Opas tosin harmitteli, että tiedot ovat jo pahasti vanhentuneita. Numerot ovat jo täysin muuttuneet. Menestystä kansainvälisillä markkinoilla edesauttavat uudenaikaiset johtamismenetelmät, laadunvalvonta ja jatkuva tuotekehittely.

Mietin, mikä mahtaa olla teollisuuspe-

rinnön asema Kiinassa ja erityisesti Shanghaissa. En osaa luonnollisesti sijoittaa sanaa *perintö* tähän yhteyteen. Kaikki näkemäni on jatkuvan kehityksen ja muutoksen tulosta. Tämäkin päivä tuntuu jo menneisyydeltä.

Tuija Mikkonen
4.1.2005

Katso lisää: www.baosteel.com

Yhtiön tuottamaa teräslevyä käytetään auton koreissa ja erityyppisissä kodinkoneissa. Kuva: Tuija Mikkonen

